# бланки 4Рекомендуемая структура пояснительной записки

*КМС-2022* ***«Реализованные стратегии: от идеи до******воплощения»*** *имеет ретроспективный характер, его фокус – на истории муниципальной системы стратегического планирования и успешной реализации крупных проектов, существенно повлиявших на развитие муниципального образования, возникших и осуществленных в рамках и благодаря системе стратегического планирования. Записка должна содержать описание истории развития системы стратегического планирования в МО, механизмы управления реализацией стратегии, полученные результаты флагманских проектов. На конкурс может быть представлена любая из стратегий (или несколько стратегий), действовавших в период с 1997 до 2022 года, результаты которой оказались наиболее значимы.*

*Под «флагманским проектом» понимается проект физических (строительство) или институциональных (создание организационных структур, изменение правовой среды…) преобразований, существенным образом влияющий на развитие объекта и, как правило, порождающий сопутствующие проекты, в совокупности влекущие изменение параметров объекта не менее чем на 10%. Например, реконструкция центральной площади поселения, реставрация объекта культурного наследия, разработка мастер-плана, создание университета, открытие аэропорта, строительство моста…*

|  |  |
| --- | --- |
| **Название раздела** | **Пояснения** |
| **ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ** | |
| 1. Название муниципального образования |  |
| 2. Численность населения | на 01.01.2022; на 01.01.2010; на 01.01.2000 |
| **А. КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ИСТОРИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ МО** | |
| 1. Первая стратегия[[1]](#footnote-1) | Годы действия, статус, главная цель, приоритеты и основные направления, крупные проекты, итоги реализации |
| 2. Последующие стратегии | Годы действия, статус, главная цель, приоритеты и основные направления, крупные проекты, итоги реализации. Причины принятия новых стратегий |
| 3. Действующая стратегия | Годы действия, статус, главная цель, приоритеты и основные направления, крупные проекты, ход реализации |
| 4. Стратегия, выносимая на конкурс | Годы действия, статус, главная цель, приоритеты и основные направления, крупные проекты, ход реализации |
| **Б. СИСТЕМА РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ** | |
| 1. Подразделение, ответственное за разработку | Название |
| 2. Организации, привлекавшиеся к разработке (при наличии) | Название |
| 3. Создававшиеся структуры стратегического планирования (советы, комиссии, рабочие группы…)? | Перечень структур |
| 4. Как было организовано участие в разработке стейкхолдеров: региональные органы власти, подразделения местной администрации, представители поселений, входящих в состав муниципальных районов, представители бизнеса, научно-экспертного сообщества и общественных организаций? | Количество и виды стейкхолдеров, принимавших участие в разработке Стратегии и флагманских проектов, а также формы их участия |
| 5. Были ли предложены гражданами, представителями бизнеса и научно-экспертного сообщества конкретные флагманские проекты или подпроекты, мероприятия | Перечень флагманских проектов с указанием авторов (организаций, конкретных структур или ФИО сотрудников), их предложивших. |
| 6. Устойчивость системы планирования | Каким образом обеспечивается выполнение принципа преемственности и непрерывности («устойчивости») стратегического планирования в МО, развития уже достигнутых результатов? |
| **В. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИЕЙ СТРАТЕГИИ** | |
| 1.Оргструкутры | Название подразделений, ответственных за реализацию Стратегии и за мониторинг результатов |
| 2. Отчеты о реализации | Были ли подготовлены отчеты по текущим результатам реализации стратегии, включали ли эти отчеты информацию по реализации флагманских проектов. |
| 3 Результаты реализации стратегических направлений, флагманских проектов и мероприятий | Можно ли зафиксировать результаты, непосредственно связанные с реализацией стратегических направлений и мероприятий Стратегии (сколько, какие)? Совпадают ли фактически достигнутые результаты с индикаторами, проектами, мероприятиями и т.д., заложенными в текст Стратегии? |
| 4. Механизм обратной связи и управления изменениями | Был ли выстроен механизм обратной связи и управления изменениями, обеспечивающий оценку хода реализации проектов (на основе данных мониторинга), контроль и (при необходимости) проведение корректирующих мероприятий? Кратко опишите данный механизм или приведите его схему. |
| 5. Актуализация стратегии | Актуализировалась ли Стратегия? Добавлялись ли в нее новые флагманские проекты? |

Таблица Г приводится **для каждого флагманского проекта**, выносимого на конкурс, именуется Г.1, Г.2 и Г.3. На конкурс представляется не более трех проектов. Объем текста – до 6 000 знаков на проект.

|  |  |
| --- | --- |
| **Г. СВЕДЕНИЯ О ФЛАГМАНСКОМ ПРОЕКТЕ** | |
| 1. Наименование и суть проекта |  |
| 2. Разработчики проекта | Непосредственный автор проекта и лица/структуры, принимавшие участие в его разработке. Привлекались ли внешние эксперты к работе над проектом? |
| 3. Источник идеи флагманского проекта | Существовала ли идея проекта до начала разработки стратегии или же она возникла в процессе разработки стратегических документов и поиска инструментов достижения поставленных целей. |
| 4. Участие населения и стейкхолдеров в разработке данного проекта в рамках стратегии | Обеспечивалась ли связь с населением и стейкхолдерами в процессе разработки и реализации флагманского проекта? С помощью каких инструментов осуществлялась эта связь? |
| 5. Отрасль проекта | К какой сфере жизнедеятельности и экономики относится проект: транспорт, культура, ЖКХ, управление или др.? |
| 6. Сроки реализации проекта | Указывается общий срок реализации проекта и сроки отдельных этапов, при их наличии. |
| 7. Стадии реализации проекта (при наличии) | Краткое описание каждой из стадий. |
| 8. Финансирование проекта | Доля бюджетного финансирования (федерального, регионального или местного) и внебюджетных источников. Общая стоимость проекта. |
| 9. Новизна проекта для развития муниципального образования или региона | Имеется ли опыт реализации аналогичных проектов в МО или регионе? |
| 10. Планировавшиеся и достигнутые результаты проекта | Подробное описание результатов проекта для дальнейшего развития муниципального образования. Сопутствующие проекты, ставшие возможными в связи с флагманским проектом |
| 11. Трансформация проекта | Вносились ли поправки в проект на стадии разработки или его реализации, были ли эти поправки существенными? По какой причине изначальный вариант проекта был изменен? |
| 12. Механизмы реализации | Каким образом удается обеспечивать реализацию проекта? Возникали ли ситуации, при которых воплощение проекта сталкивалось с серьезными препятствиями, как они были преодолены? |
| 13. Связь результатов флагманского проекта с другими проектами, задачами, индикаторами и мероприятиями в стратегии | Можно ли зафиксировать результаты, непосредственно связанные с реализацией стратегических направлений и мероприятий Стратегии (сколько, какие)? Совпадают ли фактически достигнутые результаты по проекту с индикаторами, проектами, мероприятиями и т.д., заложенными в текст Стратегии? |

1. Объем текста на описание каждой стратегии – до 3 000 знаков [↑](#footnote-ref-1)